

2020年第三期

总第五十九期  
2020年08月03日

# 透视



## NEWS

上海同济建设有限公司  
Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

## 同济建设召开第七届董事会第一次会议

公司于7月22日召开第七届董事会第一次会议,股东上海同济科技实业股份有限公司委派张晔先生、俞卫中先生、骆君君先生、潘志灏先生、孙光前先生为公司第七届董事会董事,委派张晔先生为董事长,委派陈瑜先生为公司监事。董事会聘任潘志灏先生为公司总经理,聘任孙光前先生、徐斌峰女士为公司副总经理,聘任徐斌峰女士为董事会秘书,聘任王成章先生为公司财务总监、聘任侍毅华先生为公司总工程师。

会议审议通过了公司2020-2022年三年工作规划,董事会要求新一届经营班子在未来三年,要瞄准市场,瞄准自身不足,提升企业精气神,提升核心竞争力,把“做强”同济建设作为发展新方向。

## 姑苏古城情愫,金门路南地块顺利开工

苏州古城区粉墙黛瓦、飞檐翘角,还有古建筑群,清水砖墙...在苏州古城区有一块闹中取静、人文底蕴丰富的地块,是种怎样的情愫?

5月28日,就在这样一个

姑苏古城区核心位置——苏地2019-WG-1号(地块一、地块二)举行了隆重的开工仪式。同济科技、同济房产、同济建设、同济咨询等相关领导,项目部负责人参加开工典礼。

该项目由南北两个地块组成,南地块为低容积率纯住宅地块,总建筑面积51644平方米。由9栋7层住宅和1栋社区中心组成;北地块规划为商业和社会停车场混合用地,总建筑面积20998平方米,地下1层,地上最高5层。

项目采用设计-采购-施工一体化的工程总承包模式,标志着同济房产、同济设计院、同济建设、同济监理的合作模式更上一个台阶。

同济建设将组建优秀且经验丰富的项目管理团队,在当地政府和相关行业主管部门的监督下,在各级领导关心支持和参建方的密切配合下,严格现场管理,规范施工,争创精品,实现多方共赢,展示同济精神!



## 2020年宝山区重大工程项目——杨行体育中心正式开工

6月28日,宝山区重大民生工程之一——杨行体育中心正式开工。区委副书记、区长陈杰为仪式致辞,区委书记汪泓宣布项目正式开工。市体育局领导、区四套班子领导、各街、镇、委、办、局、工业园区主要领导共同见证项目启动。

作为宝山“十三五”重点社会事业基础设施工程,项目位于规划五路以东、盘古路以北、江杨北路以西、规划一路(涓浦河)以南。总用地面积约33576.4平方米,

总建筑面积约22351平方米,含地下车库,地面建筑高约23米,共计3层。主体结构为地上钢框架+屈曲约束支撑结构。

项目采用设计-施工-采购模式,同济建设作为工程总承包商,将打造优质精品工程,确保市“白玉兰奖”,届时将呈现给市民一个配备有全民健身运动空间,可满足举办国际和国内各级别乒乓球赛事需求的、功能全面、一站式的体育中心。



## 2020年“安全月”现场观摩活动

2020年6月是第19个全国“安全生产月”，公司通过组织企业内部在建项目、行业其他施工单位优秀在建项目的现场观摩、讲评、对比，采取“互学互助”+新文件精神学习培训的方式，进一步提升企业内部安全部门员工安全生产文明施工的管理水平，保证企业施工安全生产的持续稳定。

### 对标学习——漕河泾科技绿洲六期工业厂房及辅助用房项目部

通过对该项目的参观及交流，公司安全管理条线感受了不同的现场管理特色及创优方案，拓展了管理思路。



### 横向对比——五浦汇E地块动迁房项目部



该项目获青浦区文明工地。在项目现场，项目经理罗锦华除对项目现场文明施工进行介绍之外，重点介绍了该项目使用的“斜拉杆连接钢梁悬挑脚手架”工艺，该工艺满足了悬挑架工艺的同时保证了楼层内不设置槽钢，对楼层内的正常生产、文明施工、外墙防渗漏起到了较好的效果。

### 相互交流及新文件学习

针对参观的两个项目各自优点进行学习总结，同时也对各项目部在日常安全管理当中遇到的问题共同进行了讨论。讨论结束后，公司针对《上海市建设工程质量安全巡查工作手册(2020版)》当中《上海市建设工程危险性较大的分部分项工程安全

管理实施细则》、《上海市建筑施工机械安全监督管理规定》两份新文件进行全体安全全员学习。



通过这次活动，参会人员纷纷表示不仅拓宽了现场管理的思路，而且还了解了一些新内容，学到了新工艺，对今后的安全管理工作起到积极作用。

会议还要求全体安全员要加强安全管理理论知识以及新规范新文件的学习，将理论知识印证在日常管理中，利用他人不擅长而自己擅长的内容作为日常与班组及参建单位在工作中沟通的突破点来参与项目管理；同时加强对于现场安全实体的管理，为公司的安全生产保驾护航。



2020年6月29日至6月30日由北京东方纵横认证中心有限公司专家对我公司进行了“三合一贯标”第二次监审。这次监审主要涉及公司部门及漕河泾开发区赵巷一期项目，其次是对职业健康GB/T45001-2020改版后的审核。

审核结果对我们公司的贯标体系运行予以了肯定，并且也提出了许多宝贵意见，特别是GB/T45001-2020新版对风险与机遇的识别和涉及的范围也进行了解释。

通过每年的贯标认证工作，有效的提高了企业产品质量，更好地满足顾客需要。同时学习新标准、新要求使贯标工作更进一步。

## 公司启动首个科研课题立项会议

近日，公司技术中心主持召开2020年度首个科研课题立项会议，公司领导班子、科研专家评审委员会成员及科研申报相关人员参会。

会上，各课题负责人对申报项目进行了汇报，并接受专家质询。专家委员会成员在认真听取汇报后，指出课题存在的问题，并就可行性作出评估，最后通过讨论，正式批准八个课题立项，同时明确科研项目的编制内容，研究方向、研究内容，技术关键和技术难点，拟采取的技术方案，课题负责人及主要成员分工，计划进度和考核指标等。

◆《预制装配式住宅外脚手架拉节点施工技术的研究》(周维良)

◆《装配式构件模架体系施工技术研究——双T板支模架塔设体系对比研究》(张朝靖)

◆《承插型盘扣式钢管模板支撑体系研究与运用》(周磊、于浪)

◆《强力搅拌土体固化施工技术软土地基中的研究与运用》(陈磊)

◆《BIM技术在机电安装机房支架深化设计中的应用》(胡威)

◆《基于环保水务系统的智慧化平台研发》(谢征)

◆《视频监控在建筑外立面施工的应用》(陈石)

◆《水泥土砖在基础砖胎模的研究及应用》(王玉刚)

科技创新是企业的生命线，公司前期发布的《同济建设“十四五”规划》和《20219版内控流程制度》使科研工作有据可依，而此次8个科研课题的正式立项是公司科研技术创新工作的重大转折点，引领后续更多科研课题的立项研发。

经过此次评审活动，带动了大家寻找科研创新的意识。科研活动是一项持续性的工作，期待广大员工积极投身其中。

## 多方合作,丽江市第二污水处理厂扩建项目提前实现通水



由同济建设、同济环境承建的丽江水务集团投资建设的丽江市第二污水处理厂扩建项目于4月底提前一个月实现通水。

2019年6月,同济建设、同济环境与丽江水务集团共同签订框架协议,成为同济与丽江水务双方合作关系发展的重要里程碑。

2020年年初疫情爆发,3月底环保巡视组又提出通水时间由5月底提前到4月底,因此,丽江市第二污水处理厂扩建项目严重面临延期复工、工期紧张的困难。

为确保完成任务,项目参建各方通力合作、迎难而上,积极组织管理力量,主动落实管理责任,发挥主观能动性,对任何困难都积极相互沟通,及时协调解决,终于在4月底按要求提前一个月实现通水,赢得丽江水务集团的一致认可和赞赏。

### 复工复产人员不足,细化分项增强组织

在疫情影响下,劳动力组织存在相当大的困难,为了满足进度要求,项目部细化了各个分部分项施工计划,针对人数不足的工种加强劳动力组织,满足进度计划的要求。

### 疫情影响设备进场,专人协调力保进度

受疫情影响,部分设备未能按时到场,影响到后续施工步骤,普兰德公司派专人于厂方协商,最终设备于4月初全部到齐,避免了对进度节点的影响。

### 停水方案充分准备,参建各方心中有数

在停水改造前,项目部讨论停产改造施工方案,并通过BIM实施方案模拟、组织施工交底,最终提前1天结束停水,降低了对厂区生产的影响。

项目按要求提前实现通水,不仅是同济建设和同济环境充分合作的结果,更体现了同济与丽江水务集团的合作价值,进一步巩固了合作伙伴关系。

## 2020 年上半年度工作总结暨下半年工作计划

### 2020 年上半年

#### 经营成果

合同额 5.1 亿元,同比下降 75%,完成年度目标的 20%;产值 5.85 亿元,同比下降 14.7%,完成年度目标的 34.1%。

#### 工作特点

##### ◆受疫情冲击较大

上半年受到疫情影响,许多建设单位准备上网的项目都被有限或无限推迟,公司各在建项目的工期也因疫情大大拖延,从而导致合同额、产值、新接项目数量都有大幅度萎缩。

##### ◆项目分散管理难度大

上半年公司新承接项目遍布全国各省各市,由于项目太过分散,公司管控力度大大减弱、监督项目的周期延长,同时管理成本也不断提高。

##### ◆重视建筑信息化建设

因建设单位逐渐重视建筑信息化建设,公司上半年与丽江水务集团联合打造供水厂、污水厂、综合管网等一体化的信息化平台;以及杨浦区疾控中心 P2、P3 实验室的智能化建设。

##### ◆企业年轻化趋势明显

公司 80 后、90 后占比 60%,呈年轻化趋势。80 后员工工作上已成为公司骨干,有一定工作经验,但在重大事情上可能考虑

还不够全面,不成熟的地方;90 后员工工作上缺乏经验,但思维较为活跃,有创新精神,勇于探索,为此,公司在员工管理方面也需要与时俱进,用于创新。

#### 主要工作

##### ◆响应国家和学校要求做好疫情防控

成立疫情防控领导小组,制订各阶段防控措施,每日排摸人员动向,采购方以物资,确保安全复工。

##### ◆结合形势寻找经营开拓突破点

房建、环保、EPC 形成公司三大经营开拓突破点。

##### ◆规范施工应对政府检查

继续加强新开工项目开工阶段的策划;推进项目视频监控和智慧工地建设,开展项目部自查自纠与部门监督检查相结合;提高公司对项目部的服务质量。

##### ◆推进企业技术工作

完成 8 项科研课题立项;完成对不同类型、工艺复杂、技术难点大的分部分项工程、关键工序、特殊过程的施工作业指导书系列。

##### ◆拓展公司建筑信息应用

一方面在原有 BIM 基础上,加强建筑模型的建模精度与速度;另一方面,加强同环境公司合作,通过智慧水务阶段性研发,实现水务工程的大数据应用、信息化和智能化的平台建设。

##### ◆党务工作为公司发展提供了坚强的

#### 政治组织保障

### 2020 年下半年

##### ◆持续做好疫情防控工作

规范施工现场防控;落实防疫应急措施;服从防疫调度监管。

##### ◆再接再厉夯实各项经营指标

更好的依托现有资源,积极尝试 EPC 管理,努力开拓 EPC 和 PC 项目市场。

##### ◆深入开展项目管理

进一步明确项目部职责,进一步学习和理解 EPC 模式的项目管理要求,重视项目部执行力度、整改力度,做到项目平稳施工、有序管理,提升后续类型项目管理水平。

##### ◆推进建筑信息化建设

结合项目特色,探索研究建筑信息化对不同项目的应用,形成施工阶段、施工阶段+运维阶段、运维阶段下的信息化管理模式,并打造开发与之对应的信息化平台。

##### ◆引进人才与强化培训并举

拓宽新业务招聘渠道,适当调整吸引人才的条件;通过引进高层次专业人才,以带动现有人员的技能提升。加强培训结果在实际工作中更有效地应用,将作为下半年培训管理的中心工作。

##### ◆持续推进党建工作

加强“四史”教育;扩大支部工作影响力;开拓创造性工作思路。

## 在线收看“初心如磐,使命在肩”专题党课直播

为深入贯彻落实习近平总书记关于统筹推进疫情防控和事业发展的重要讲话精神,进一步激励共产党员发挥模范带头作用,认真落实中央和市委决策部署,按照上海市教卫工作党委安排,2020年5月21日下午2点,上海同济建设有限公司党组织公司党员和入党积极分子通过哔哩哔哩“哔哩小红旗”直播间收看“初心如磐,使命在肩”专题党课暨“党课开讲啦”、“伟大工程”示范党课第二季启动仪式直播活动。

复旦大学附属华山医院感染科党支部书记、主任张文宏;上海第一批援鄂医疗队领队、党支部书记,上海第一人民医院副院长郑军华;上海公共卫生中心党委书记卢洪洲;华东师范大学教育学部

党委书记房建军分别进行了主题分享。

在直播视频的观看过程中,大家都颇有感悟,纷纷发表了自己的感想:在危难时刻,共产党员责无旁贷的应该站在第一线,“党员先上”不是口号,这是责任是使命也是担当。正是有着这种不畏艰险、冲锋在前,知重负重、顽强奋斗的精



神,才能感染到身边的非党员同志。作为公司的党员,我们也要发挥这样的引领作用,来激发全体员工的工作信念,通过这次的专题党课不仅激发了党员们的内心深处的爱国爱党情怀,增强了党性意识,更要让我们共同思考:如何在员工心目中树立好党员们的先锋形象。



## “童心抗疫情,静待花开放”

### 同济建设“六一”儿童节才艺评选

为助力同济建设的小宝贝们健康成长,使孩子们度过一个快乐、难忘的“六一”,提升员工幸福的家庭氛围,公司工会开展2020年“六一”儿童节才艺展示活动。本次活动展示了同济建

设职工子女多才多艺、快乐成长的风采。线上有近三千余人参加投票,大家一起为孩子们充满阳光、充满童心的作品加油喝采。我们也为每位参与的小宝贝准备了奖状和礼物,一起来

看看他们的获奖风采吧!

在此,也希望以后能有更多的职工子女参加到我们的活动中,祝同济建设的小宝贝茁壮成长!

