

2016年第二期

总第四十五期  
2016年04月28日

# 透视

## NEWS

上海同济建设有限公司  
Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.



### 市政府、教育部领导视察我司公共安全实训基地项目建设



2月25日，市政府副秘书长宗明、教育部基础教育一司司长王定华走访由我公司承建的“上海市公共安全实训基地”项目施工现场，视察并听取了我公司项目经理关于项目建设整体进展情况汇报。市教委高德毅副书记、东方绿舟领导诸书记、领导小组组长肖校长等陪同调研。同济科技董事长丁洁民、我公司董事长张晔、副总经理潘志灏参加调研。

该项目于2月5日获得施工许可证，并进入实质性施工阶段，项目基础建设计划于8月31日结构封顶。宗明副秘书长对项目建设提出以下要求：一要在时间紧任务重的客观条件下，确保项目在安全的前提下保质按时完成。二是实训基地的课程设计和运维方案应充分考虑各学段学生的年龄和认知特点，确保实训功能的全覆盖。三是实训基地的运维设计要统筹兼顾，确保基地正常运转。

由于实际工期比预计压缩整整240天，这对整个项目建设提出了巨大的挑战，对此项目部表示，虽然难度很大，但是一定全力以赴，交出一份满意的答卷。

#### ◆ 环境工程宣传册2016版新鲜出炉 ◆ 公司召开第五届第五次董事会

为加强企业文化建设，提升企业形象，近日，经过精心筹划2016版公司环境工程宣传册制作完成了！

整本宣传册以公司环境工程的整体介绍为开篇，介绍企业资质、运作模式及合作团队，以环保业绩为主要内容，结合具有代表性的项目充分展示我司环境工程先进的技术和丰富的行业经验。同时以大量的实拍图片真实反映出我司环境工程专业在多个行业领域的专业实力。宣传册在整体上则承袭了同济建设一贯的设计风格，色彩清雅，简洁，期待本宣传册能给大家带来最直接、最形象的同济建设环境工程。

3月22日，公司召开第五届董事会第五次会议。会议由公司董事长张晔先生主持。

本次董事会通过了公司2016年度工作规划，同时选举孙光前先生为公司新任董事，聘任潘志灏先生为公司总经理，任期至本届董事会届满。

#### ◆ 长风生态服务中心项目获市“明星工地”殊荣

近日，公司全资子公司上海济利工程建设有限公司承建的普陀西南地区长风社区综合服务中心项目（长风生态商务区服务中心），被评为上海市诞生的首批70个“明星工地”之一。





## 嘉兴市城东湿地及活水公园EPC总承包项目



1. 主入口场
2. 访客中心
3. 科普展示中心
4. 管理用房
5. 中心休息室
6. 观鸟亭
7. 停车场
8. 景观湿地
9. 表面湿地
10. 稳定塘生态区
11. 道路
12. 水桥道

近日，我司与同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司联合体成功中标了“嘉兴市城东再生水湿地及活水公园EPC总承包”项目。该项目包括新建湿地及活水公园、新建城东再生水厂的进厂管道以及在现有两座防汛防洪仓库搬迁新建工程的设计、施工和调试验收。项目可研报告估算总投资额约为1.88亿元。湿地及活水公园位于浙江省嘉兴市07省道以南、平湖塘以北、嘉兴市城东再生水厂北面，用地面积约为240亩。采用折流式水平潜流人工湿地、表面流人工湿地和后置稳定塘生态处理工艺组合。出水排入南侧平湖塘，出水水质达到《地表水环境质量标准》（GB3838-2002）的Ⅳ类水标准。

湿地及活水公园将COD从40mg/L降低到30mg/L，采用潜流型湿地将湿地内部填料加深，人为营造厌氧、缺氧和好氧的生境，植物根系向内部输氧能力增强也有利于湿地内部微生物活性的增强，对COD的去除效果较好。对氮、磷去除是本项目的一大难题，尤其是来水中总氮含量在2mg/L时，主要是以无机氮为主，利用湿地工艺进行生化处理的效率较低，通过湿地中植物分解吸收转换和微生物吸收，经重新校核氨氮的污染表面负荷，在大面积的人工湿地下氨氮的去除表面负荷较低，且种植的水生植物，如芦苇、香蒲等对磷的吸收能力较强，利用湿地中基质对磷的吸附沉淀，并利用植物生长时对磷元素的吸收转化富集，最终达到预

期处理效果。

该项目还新建3.3公里两根DN800mm、DN1000mm的污水管，将城中片及湘家荡南片污水接入城东再生水厂。新建两座防汛防洪仓库建筑面积约为872.7m<sup>2</sup>。

湿地及活水公园是海绵城市建设中实现水质净化与水生态修复的重要工程措施，通过人为构建湿地，建立城市海绵体，调节本区降雨径流方式，降低洪峰时过水流速，防止水土流失。建成湿地公园湿地及活水公园后不但为防止城市涝灾做出贡献，同时也为居民提供优美的游憩场所和多种生态体验。同时湿地还具有生物多样性、节能减排、增加碳汇的重要功能。该湿地及活水公园将成为周边城镇服务范围内面积最大的城市绿地，同时发挥人工湿地净化处理、湿地科普、海绵城市宣教、景观休闲等多重功能。作为“海绵城市”湿地示范区，打造一处具有嘉兴特色的湿地活水公园。其主题性、自然性和生态性，兼有生态休闲、旅游观光等功能，湿地公园将推动嘉兴生态文明城市建设。

该项目作为嘉兴“五水共治”和“海绵城市”的重要示范项目，湿地及活水公园是重要组成部分，该项目的建设能真正起到国家海绵城市建设示范引领作用。最大限度改善水环境，实现水资源的综合利用。活水公园用作景观补充水，为活水公园提供了补充水源，不仅能美化环境，也将产生良好的社会效益。

此项目成功中标，为公司“十三五”环保工作开了一个好局，通过该项目的实施，也提高了公司在环保领域的核心竞争力。





## 一季度内控流程综合考评综述

近日，公司开展2016年第一季度内控流程综合考评检查，此次检查涵盖各职能部门及在建各项目部，除了考评内控流程的执行力外，同时也对现有信息化系统的执行，以及将流程、绩效、信息化三者关联的适配度进行检验。

从流程执行角度来看，各职能部门及项目部与上年度基本持平，有些项目略有提高，但也存在个别项目因对于新增强制性条款及指标的认识有偏差，导致考评成绩的下滑。项目部流程考评结果如下：

从流程、绩效、信息化三者关联的角度来看，仍然存在一些偏差。

上海海事大学集装箱供应链技术研究中心	85.3
上海市公共安全教育实训基地项目	85.17
祝桥同悦湾	81

第一，对绩效指标的概念及考评方法没有很好的理解，导致操作上的差异；

第二，绩效关注的内容在流程执行中未能体现；

第三：有些绩效定性指标的判定，信息系统无法统计，缺少转换介质。

综合目前的实施情况看，信息化系统的运行提高了公司各项工作的规范性，绩效管理的联动促进了流程实施有效性，三者的有机结合，对公司管理效能提高意义深远，我们必须努力达成预期实施目标。

漕河泾科技绿洲三期一工业厂房及辅助用房工程B标	79.47
昌强大型模锻件生产项目	70.98
高桥新城B-4-2地块商品房项目	68.24

## 2016年新员工入职培训顺利召开

为促使新员工了解公司，更好地融入团队，加强企业认同感和归属感，从而更快地进入岗位角色。3月9日，公司行政部组织召开了2016年新员工入职培训。公司领导及各职能部门负责人、以及21名新员工（实习生）参加此次培训。

会上，公司领导对新入职员工表示了欢迎，同时介绍了公司作为一个年轻的团队，会为年轻人提供一定的学习和施展本领的平台。并对新入职员工提出希望：“风物长宜放眼量”，希望大家要把目光放远，更多思考如何为自己的成长打好基础。



行政部人事主管王勤为大家介绍了公司企业的发展历程、当前的经营状况以及未来的发展战略，更为大家深入的介绍了企业文化——八字真言，四大精神以及员工内部管理制度等，为刚踏入同济建设的新员工注入了信心和勇气。

公司两位青年员工代表张彬、陈力前，分别从不同的角度和大家分享了他们当年初入公司角色转变的经验。

本次培训还特别邀请到公司的资深项目经理林祖伟，为大家分享了如果想在建筑行业有所作为，就必须要有不怕苦的精神，深入工地，融入班组，具有超强的执行力，凡事以公司利益为第一。用他二十多年的工作感悟，现身说法，担当新员工的职业导师，为青年人的成长导航。林老师的发言赢得了在座员工的阵阵掌声。

当日，公司各部门负责人为大家着重介绍了各自职能部门的主要业务及在座新员工会涉及的工作流程。

此次培训为在座的每一位新员工和实习生在进入同济建设伊始消除了陌生感，提供了今后工作的方向，坚定了在同济建设扬帆起航的信心。



## 建筑业“营改增”需要我们的改变

2016年5月1日，建筑业将全面实施营业税改征增值税，“营改增”可以称的上建筑业本年度的头等大事。

因抵扣项不足、建企业管理水平参差不齐等原因，再加上在增值税环境下，逃税漏税的难度加大，面对11%的税率，很多建筑企业实际税负上升将在所难免。

对建筑企业更要命的是，营改增后，原有简易收取项目管理费的经营模式将受到致命的冲击。营业税改征增值税后，因为增值率是进项和销项环环相扣，所交税额为销项税额减去进项税额后的值，企业要对项目部的资金、票据和物资等实现全面管理，才可能对进项税票全面管控，以避免因项目部虚开增值税，而导致企业法人和高级管理人员承担刑事法律风险的情况出现。

那么，建筑业企业势必面临改变已有管理模式的挑战，要加强对项目部的管理能力，为避免刑法和税负风险事件的出现，我们要规范以下行为：

第一，实现票据流、资金流和物流的“三流合一”，防止虚假采购行为的发生，从而规避虚开增值税发票的行为。

第二，项目部材料采购合同必须由公司相关部门审核签字后，交财务部依照采购合同统一付款给供应商。

第三，建筑企业工地上民工的工资必须由公司统一支付，杜绝包工头或项目经理接触民工工资现金。

建筑业“营改增”的变化对企业管理带来的冲击，需要公司各部门做好准备，促进该项工作的平稳过渡。

## 信息化素养二

### 电脑维护——六种防入侵的方法



#### 安装必要的安全软件

我们还应在电脑中安装并使用必要的防黑软件，杀毒软件和防火墙都是必备的。



#### 不要回陌生人的邮件

有些黑客可能会冒充某些正规网站的名义，然后编个冠冕堂皇的理由寄一封信给你要求你输入上网的用户名称与密码，如果按下“确定”，你的帐号和密码就进了黑客的邮箱。



#### 更换管理员帐户

1、我的电脑-属性-管理-本地用户和组-本地用户-选中Administrator-重命名-设置密码  
2、我的电脑-属性-管理-本地用户和组-本地用户-新建Administrator



#### 把Guest账号禁用

我的电脑-属性-管理-本地用户和组-本地用户-选中guest-属性-账户已禁用-确定



#### 做好IE的安全设置

IE对此提供了多种选择，具体设置步骤是：“工具”→“Internet选项”→“安全”→“自定义级别”，建议您将ActiveX控件与相关选项禁用。



#### 防范木马程序

1、在下载文件时先放到自己新建的文件夹里，再用杀毒软件来检测，起到提前预防的作用。  
2、在“开始”→“程序”→“启动”或“开始”→“程序”→“Startup”选项里看是否有不明的运行项目，如果有，删除即可。将注册表里HKEY\_LOCAL\_MACHINE\SOFTWARE\Microsoft\Windows\CurrentVersion\Run下的所有以“Run”为前缀的可疑程序全部删除即可。