



透视

上海同济建设有限公司

2011年第一期（总第二十六期）2011年01月18日 Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

迎接挑战 再传捷报

董事长 苏耀华

辞旧迎新之际，同济建设人以一种豪情喜悦的心情告别2010年。在过去的一年中，公司全体员工在经营班子的带领下，团结一致，勤奋工作，紧紧围绕年初提出的“扩经营、倡效益；规范化、职业化”的工作目标，面对因世博会举行而造成大量工程积压不能开工等等的不利局面，克服重重困难，依然向大股东交出了一份亮丽的答卷：

全年经营业绩继续保持以15%速率向上突破，今年完成产值近7亿元；上交利润同比增长60%左右；在多年“创品牌、控风险、抓管理”的努力下，今年终于硕果累累：是历年来项目等方面获奖最多的一年；公司首次被评为“上海市质量管理奖”；特别值得骄傲的是同济大厦A楼项目获得了公司史无前例的工程建设大满贯（荣获上海市文明工地、上海

市优质结构工程奖、上海市金钢杯奖、上海市中安杯奖、上海市白玉兰奖等），自1996年后再度捧起白玉兰奖杯，证明了同济建设的管理品牌正在一步一个脚印向职业化迈进，得到建筑业内的广泛认可；2010年，公司内部项目管理流程得到较好的执行，在年度的“三合一”体系的评审中得到了专家的肯定……2010年度公司取得的进步是多年来不断抓管理促效益，不断提高完善的积累，也是在上级公司领导和兄弟公司支持下，全体员工辛勤努力的回报，我代表董事会向经营班子管理团队和全体员工表示衷心的感谢和祝贺。

（下转第二版）

希望

总经理 张晔

什么是希望？

人生可以没有许多东西，却惟独不能没有希望。希望是我们生存和发展的重要支撑力量。希望之处，生命就会生生不息！

一位盲人琴师，渴望在有生之年看看世界，遍访名医，几经绝望时碰到一个道士，对他说：“我给你一个药方，不过，你得弹断一千根弦，方可打开这张药方，否则不能生效。”从此琴师游走四方，多少年过去了，在他弹断了第一千根弦的时候，迫不及待地那张一直藏在怀里的药方拿出来，请路人看看

怎样才能治他的眼睛。路人接过药方来一看，说“这只是一张白纸嘛。”琴师听了，潸然泪下，突然明白了道士那“一千根弦”背后的意义。就是这一个“希望”，这么多年来支持他尽情地弹下去…

希望是焦躁不安的等待之后如愿以偿的一缕闪亮；当它来到时，每一个可爱的心灵都一样会新生激动，同时又渴望下一缕亮光能够出现；当她消失时，每一个疲惫的心灵都一样会慌乱茫然，又一样地忧伤懊悔。

缺少希望，生活中不会有快乐和幸福，尽管饱食终日，也只是为了留存七尺躯壳；缺少希望，生活里不会有太多的激情和冲动，尽管活着，也不过是为了消磨四季光阴。

（下转第三版）



要闻

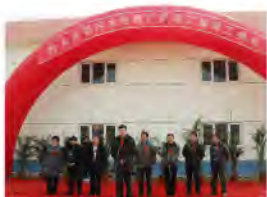
Brief News

◆ 日前，由我公司承建的同济大厦A楼项目，顺利通过了上海市建设工程“白玉兰”奖评审验收小组的全面检查和验收，以全票一致通过，成功入选上海市“白玉兰”奖（市优质工程）。



◆ 1月14日，公司召开2010年度项目经理工作年会——暨“工程合同风险控制及项目管理”培训讲座，特邀拥有国内外二十多年项目管理经历的高级工程师孙雁翎老师，就工程合同签订前后的风险控制及风险应对措施做精彩讲解。

◆ 1月13日，台儿庄区同安水务污水处理厂二期扩容工程胜利竣工。股份公司总经理王明忠、党委书记柴德平、建设公司总经理张晔等领导，以及台儿庄区委书记、区长、区建设局等有关领导出席仪式。



作为鲁南地区第一个市政公用事业市场化合作项目，台儿庄污水处理厂以BOT模式建设运作，项目共分二期建设，此次扩容工程于2010年5月正式开工建设，历经半年多的日夜鏖战，于2010年年底建成通水运行，项目建成后，台儿庄污水处理厂的日处理能力将达到4万吨。

◆ 1月6日，公司第四届第三次董事会顺利召开，会议充分肯定了公司2010年在经营与管理上所做出的成绩，并讨论了公司及下属子公司增资扩股的议案以及财务经理的任命。

2011年是公司“十二五”规划的第一年，董事会要求做好做稳主营业务的同时，探索新的突破，加大力度建设人才队伍，并抓好对子公司的管理。

◆ 日前，公司领导前往昆山陆家镇，考察陆家污水处理厂二期扩建及再生水回用工程，该项目为目前国内采用MBR处理工艺规模最大的工程之一。使用的生物膜为世界顶级的生物膜，由美国GE公司生产，出水指标远低于国家一级A标准。同时，该工程被定为“膜工艺样板工程”，并在厂内建造了一座膜展示馆供参观学习。（项目详情见第三版）

◆ 日前，北京东方纵横认证中心审核专家组对我公司运行了一年的质量、环境、职业健康“三合一”管理体系进行复审认证。



经过专家组成员严谨细致的审核，一致认为，公司现行的三合一贯标体系符合标准体系要求，运行持续有效。同时也在环境和职业健康方面提出了一些意见和建议，为公司持续改进三合一管理体系指明方向。



（上接第一版内容）

2011年是十二五规划的第一年，如何打好开局之仗，对十二五规划的实施有重大的影响。我们一定要认真总结过去一年来成功的经验和不足之处，团结一致，戒骄戒躁，不断学习，不断创新，以新的思路，新的姿态去迎接新的挑战，创造美好的明天。

昆山陆家污水处理厂二期扩建及再生水回用工程

Project Express

为进一步强化太湖水域环境保护整治工作，最大限度的减少开发建设过程中的人为污染，保护和改善太湖周边的生态环境，因此，陆家污水处理厂二期扩建及再生水回用项目应运而生，总投入建设资金7000多万升级出水水质，确保太湖水质逐渐好转，达到规定的的饮用水源水质标准。



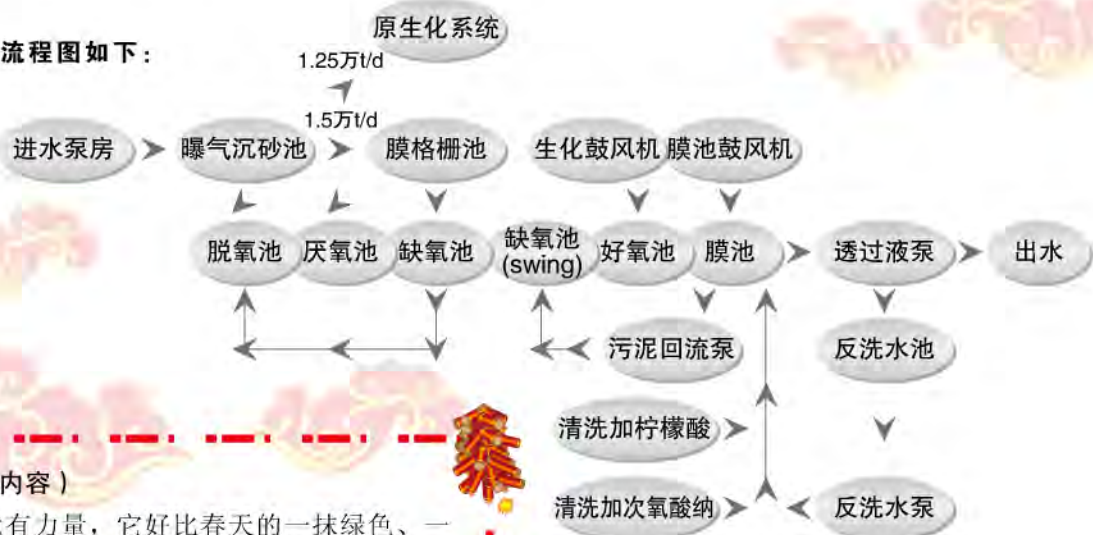
放到水下的膜

我公司凭借雄厚的综合实力以及创新技术，成功中标此项目工程。该项目的设计规模为1.5万吨/日，为使出水水质达标，我公司采用MBR工艺，是目前国内采用MBR处理工艺规模最大的工程之一。该项目所使用的生物膜是由美国GE公司生产的世界顶级生物膜，出水指标远低于国家一级A标准。同时该工程已被定为“膜工艺样板工程”，并于厂内建造了一座膜展示馆供参观学习。



在进行曝气的生化池

该工艺的流程图如下：



(上接第一版内容)

有希望就有力量，它好比春天的一抹绿色、一株绿苗、一朵红花……让我们感受到生活和事业的美好。它不断激励着我们向着目标前行，排除路上的一切障碍。

希望是什么？希望是对成功的一种渴求；希望是对春天的一种向往。

希望是什么？希望是人生的钟摆，永不止步；希望是太阳升起的地方，光芒万丈。

希望是什么？希望是优美动听的歌；是奇丽无比的小诗；是令人神往的意境；是朝露、是晚虹、是阳光……

希望是人生的动力，是人生的太阳，是人生的蓝天。

希望就是我们想要、并且可以得到它的信心。

希望是你，你就是希望！

MBR工艺，又称之为膜-生物反应器，是一种将膜分离技术中的超滤或微滤膜组件与传统生物处理中的生物反应器结合而成的新型高效污水处理技术。特点在于：

- ◆ 出水水质高，品质稳定可靠，可直接回用；
- ◆ 膜的高效截流作用，使运行控制更灵活稳定；
- ◆ 对水质水量的变化适应力强，耐冲击负荷强；
- ◆ 反应时间大大缩短，COD去除率高；
- ◆ 系统采用PLC控制，可实现全程自动化控制，运行管理方便；
- ◆ 容积负荷高，占地少；
- ◆ 污泥处理费用低。

回顾2010 展望2011 Review & Prospect

2010年，在董事会和经营班子的领导下，在全体员工努力下，在2009年度“创品牌、控风险、抓管理”的基础上，紧紧围绕2010年度“扩经营、促效益；规范化、职业化”这一主要工作方向，公司无论是在经营还是管理，都取得了很大的突破。不仅各项经营指标超额完成，基本健全各项管理流程，更值得一提的是，同济A楼项目获得了公司史无前例工程奖项的大满贯。2010年度取得的进步是公司多年来不断提高完善的积累，也为十二五规划的实施打下了坚实的基础。

“十二五”规划要点

- ◆ 以利润为目标、以客户为中心。通过利润增长、收入增长、最大化利用现有资产、高效管理现有业务这四个方，来实现提高对股东的回报。
- ◆ 在十二五规划末期成为以建设为主、投资为辅、持续高效的技术管理型公司。十二五规划的经营目标是：产值年增长15%，上交净利润年增长20%。

经营工作

- ◆ 主营业务收入：2010年完成产值6.7亿元，同比增长15%，超额完成年度考核指标。其中，环保类项目完成产值近1亿，同比增长40%，占总产值的14%。
- ◆ 上缴利润：2010年400万元，同比增长60%。
- ◆ 合同额：2010年度签订合同10亿，同比增长14%，完成年度计划，其中，专业项目的合同总额首次超过土建项目。体现了公司“土建和专业两条腿，以专业为主”的经营方向，同时也为2011年度的利润增长创造了较好的条件。

管理工作

- ◆ 2010年，公司的管理工作主要是从内控制度和流程入手，建立较规范的管理体系，无论是行政财务管理，或是项目运作管理，整体均好于往年，几乎做到零纠纷，零重大事故，工程项目更是获得市“白玉兰”奖，市、区优质结构各1项，市、区文明工地各1项。

2011年工作重点

2011年度公司的主要工作将突出“战略、人员、运营”这三大主题：

- ◆ 宣传公司的十二五规划，使员工充分认同。以“诚信、进取、负责、创新”为企业文化建设的主旋律，增强竞争力、创新力和凝聚力。
- ◆ 2011年度的绩效目标，以利润为导向，部分将采用具有分析诊断作用的度量指标，使之更聚焦于公司的战略。
- ◆ 落实人才招聘工作，使岗位资质满足率达到100%。加快中层干部队伍的建设，提高员工个人目标的实现率。
- ◆ 优化组织的职能，克服职能制组织沟通协调不足的弱点。
- ◆ 树立为客户服务的观念。建立以客户的需求为起点、创造对客户有价值的产品为终点的客户管理流程的保障体系。
- ◆ 建立有效的信息沟通渠道和及时的信息反馈系统。
- ◆ 积极稳妥地走出上海，充分利用异地公司开展新的市场和新的业务。
- ◆ 探索适合公司的投资项目或方向，积极开拓国家“十二五”规划中重点扶持的节能环保产业，为股东创造更大利润。
- ◆ 遵守行业规范。

